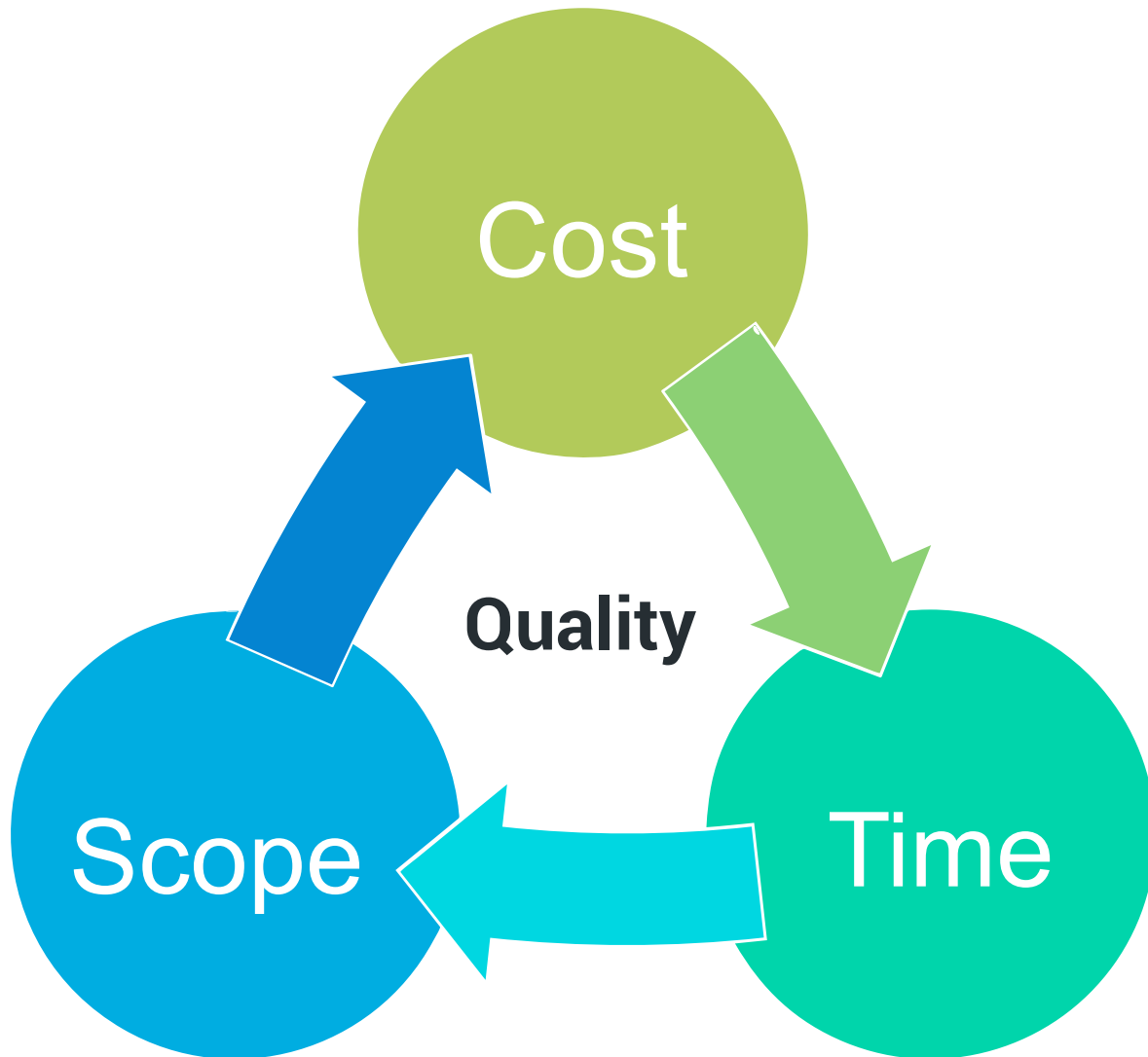


Che cos'è un progetto



Un progetto è un'impresa complessa, unica e di durata determinata, che ha un obiettivo prefissato mediante un processo continuo di pianificazione, esecuzione, e controllo di risorse differenziate con vincoli interdipendenti di costi-tempi-qualità.

I Processi di Project Management

sono necessari per supportare tutte le attività di un progetto



BEAMAT_{s.r.l.}
www.beamat.it



Standard di Project Management a confronto

La formazione BEAMAT



BEAMAT_{s.r.l.}
www.beamat.it



I Corsi

La formazione BEAMAT



BEAMAT.s.r.l.
www.beamat.it

Una serie completa

Corsi Beamat

- 01 ePMQ
- 02 IPMA[®]
- 03 ISO21500:2013
- 04 Leadership



05 Microsoft Project

06 Oracle Primavera P6

07 PMI-ACP

08 PMP-PMI®

09 PMI-ACP



10

Risk Management

11

RMP-PMI®

12

SCRUM Master

13

UNI 11648:2016 Project manager

13

Virtual team Management

L'obiettivo

La formazione BEAMAT

L'obiettivo degli interventi formativi Beamat è la creazione e la gestione di una cultura aziendale condivisa nella gestione dei progetti



Standard di Project Management

ISO21500

ISIPM-Base[®]

PRINCE2[®]

PMI-PMP[®]

IPMA

PMI-ACP[®]



Tranne la norma ISO 21500: 2012 Guidance on Project Management, recepita in Italia nel 2013, tutti gli altri standard nazionali e internazionali sono associati a credenziali, rilasciate da Organismi di Certificazione internazionali o da società private riconosciute e autorizzate dagli Organismi di Certificazione internazionali.

Standard di Project Management



BEAMAT^{s.r.l.}
www.beamat.it

ISO21500

- La norma costituisce una guida per la gestione dei progetti e può essere utilizzata da qualsiasi tipo di organizzazione, pubblica, privata o comunitaria, e per qualsiasi tipo di progetto, a prescindere da complessità, dimensione o durata.
- La norma descrive, ad alto livello, i concetti ed i processi che si ritiene costituiscano buone pratiche nella gestione dei progetti. I progetti sono inseriti nel contesto di programmi e di portfolio di progetti [...].
- Gli argomenti relativi alla gestione generale delle organizzazioni sono affrontati solo nel contesto della gestione dei progetti.





Project Management Professional®

- Tra le più note e prestigiose credenziali internazionali
- Codificata dal Project Management Institute (USA)
- Destinata a Project Manager con significativo background esperienziale (4.500 ore di gestione progetti)
- Costituisce il “corpus” per eccellenza delle conoscenze disciplinari: la «Bibbia» del Project Management!
- Lo standard prevede un framework così strutturato:
 - 47 processi
 - Distribuiti su 10 Aree di Conoscenza
 - Formalizzati attraverso oltre 200 tecniche e strumenti di PM
- Il testo di riferimento è «Guida al Project Management Body of Knowledge (Guida al PMBoK®)», V edizione, PMI Inc., 2013

Standard di Project Management



BEAMAT s.r.l.
www.beamat.it

International Project Management Association® (1965)

Credenziali codificate dall'International Project Management Association (IPMA - Svizzera)

Esistono 4 livelli di certificazione:

1. Level A® (Certified Projects Director)
2. Level B® (Certified Senior Project Manager)
3. Level C® (Certified Project Manager)
4. Level D® (Certified Project Management Associate)

Il testo di riferimento è «ICB - IPMA Competence Baseline», III edizione, 2006 IPMA®

Tale testo organizza 46 elementi di competenza, così ripartiti:

- Tecniche di Project Management (20)
- Competenze comportamentali (15)
- Capacità di relazione nel contesto progettuale (11)

A differenza degli standard PMI®, l'ICB fornisce un elenco strutturato dell'insieme di competenze richieste a quanti operano – a vari livelli di responsabilità – in un ambiente progettuale.

L'ICB punta dunque a sviluppare l'insieme delle abilità e delle capacità proprie dei responsabili di progetto e dei membri di un team di gestione progettuale, non fornendo uno specifico framework metodologico di riferimento



Standard di Project Management



BEAMAT s.r.l.
www.beamat.it

PRojects IN Controlled Environments®

- Metodo di gestione dei progetti e non un framework di conoscenze, abilità e competenze del Project Manager (come gli standard PMI® e IPMA®)
- Di proprietà della Corona britannica, nel 2014 vengono ceduti i diritti di sfruttamento commerciale ad AXELOS Limited, attuale Scheme Owner
- In UK costituisce dunque lo standard «de jure» nella gestione dei progetti: la P.A. britannica chiede Project Manager PRINCE2®!
- In quanto metodo, lo standard è destinata a Project Manager con un forte coinvolgimento e commitment dell'organizzazione
- Il framework è organizzato in 4 elementi integrati:
 - Principi
 - Processi
 - Tematiche
- Adattamento del metodo
- Esistono 3 livelli di certificazione:
 1. PRINCE2® Foundation
 2. PRINCE2® Practitioner
 3. PRINCE2® Professional
- Il testo di riferimento è «Successo nella gestione dei progetti con PRINCE2®», AXELOS Lmt., The Stationery Office (2009 Edition)



La comparazione di GAPPS

STANDARDS MAPPING OVERVIEW



BEAMAT s.r.l.
www.beamat.it

GAPPS Framework for Project Managers Nov 2006 (Unit Level)	IPMA-ICB3	PMI- PMBoK 2008	ISO 21500	PRINCE2 2009
1 Manage Stakeholder Relationships	14	12	10	13,5
2 Manage Development of the Plan for the Project	18	14,5	10	17
3 Manage Project Progress	10	7,5	6	7,5
4 Manage Product Acceptance	7	6,5	10,5	7
5 Manage Project Transitions	6,5	4	2	7
6 Evaluate and Improve Project Performance	7	0,5	2	7
G2 Percentage coverage	98%	70% - 97%(*)	54%	92%



IL PROJECT MANAGER

Il Project manager (in italiano responsabile di progetto),
è un ruolo di gestione operativa.

E' il responsabile unico dei processi di un progetto utilizzando le tecniche di
project management con il supporto dei membri del PMO Project
Management Office

UNI 11648:2016

Project manager: Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza



BEAMAT_{s.r.l.}
www.beamat.it

- **La norma UNI 11648, definisce i requisiti relativi all'attività professionale del project manager, e di equivalenti figure che gestiscono progetti o di altri ruoli organizzativi che svolgono equivalenti funzioni in conformità con la UNI ISO 21500.**
- E' una norma che defisce il professinista, non il framework di riferimento e utilizza quanto normato nella ISO 21500.
- **La certificazione UNI 11648:2016 è rilasciata da Organismi di Certificazione (OdC) italiane che abbiano registrato uno schema approvato da ACCREDIA.**



Le competenze associate ai compiti sopra definiti possono essere enunciate come segue:

- **competenze contestuali**, relative alla gestione del progetto all'interno dell'Organizzazione e dell'ambiente esterno;
- **competenze tecniche e metodologiche** (hard skills), per gestire i progetti in maniera strutturata, sistemica e integrata, avvalendosi di lessico, concetti, principi e processi definiti nella norma sulla disciplina (UNI ISO 21500:2013);
- **competenze comportamentali** (soft skills), in riferimento alle relazioni interpersonali con tutti gli stakeholder di progetto.



BEAMAT.s.r.l.
www.beamat.it

Scoprite i corsi BEAMAT

Indirizzo:

Via G. Lampariello, 30 Roma

Phone :

+39 06 92929375

E-mail:

formazione@beamat.it

Website:

www.beamat.it

Il catalogo corsi è scaricabile al link
www.beamat.it/Download_Project_Management.php

La descrizione di tutti i corsi a catalogo é visibile al link:
www.beamat.it/Corsi.php



DOMANDE O INFORMAZIONI?

NON ESITATE A CONTATTARCI